STRATEGIDOKUMENT
2017-2021

Treungen, Januar 2017

INNLEIING

Hovudaktiviteten til IATA er innsamling og behandling av avfall og slam frå hus, hytter og næringsverksemd i kommunane Drangedal, Nissedal, Nome og Åmli. Selskapet dekker innsamling i alle fire kommunane. Avfallet blir sortert i fleire fraksjonar. Mange fraksjonar blir leverte til selskap som nyttar avfallet til ny produksjon. Slam blir behandla lokalt, matrester blir behandlet i vårt eige biogassanlegg, mens restavfall blir energiutnyttet hos andre.

Med forbod mot å deponere avfall på deponi i 2010 har vi konsesjon for å deponere gitte fraksjoner på Langmoen, mens Stormo er avsluttet som deponi. For deponiet på Stormo er det vedtatt ein avslutningsplan, men på Langmoen kan vi deponere gips i eiga celler, og behandle slam etter konsesjon gitt av Fylkesmannen.
Slam blir behandla både på Stormo og på Langmoen. To til tre tilsette frå IATA driftar bilene, som kan nyttas ca. 9 månadar i året.

Selskapet har samarbeid med andre kommunar/selskap for å auke graden av vidareforedling av avfall.

Selskapet har hatt rimelege og gode tenester for kundane våre. I 2015 ble det innført dunkeløsning frå tidlegare sorteringsskap. Vi opplever høgare grad av sortering i husholdningane. Sortering i hyttebuer er ikkje god nok.
Nye nasjonale mål i avfallspolitikken gjer at vi må se på moglegheiter for både utvida samarbeid med andre kommunar/avfallsselskap og sjå på moglegheiter for nye og eller endre våre produksjonsprosessar.

Biogassanlegget for behandling av matavfall på Langmoen blei det fattet vedtak om varig drift i 2015. Det er signert avtale med Norsk Gjenvinning som leverer både gips og matavfall til vårt deponi og biogassanlegg.
Selskapet IATA Næring AS har ansvaret for drift av anlegget som IATA IKS er eineeigar av.

Føremål og strategi

Føremålet til selskapet er nedfelt i selskapsavtala. Selskapet skal ta vare på det totale avfallet i regionen på ein miljømessig, teknisk og økonomisk forsvarleg måte. Selskapet skal vere ansvarleg for innsamling, transport og behandling av alle avfallstyper og slam. Selskapet skal drive informasjon, rådgjeving og tilrettelegging av forhold vedrørande avfallsbehandling.
IATA skal vere kjend som eit avfallsselskap med høg miljøfaktor, gode tenester og ein sunn økonomi. Samarbeide med andre der dette er tenleg. IATA må gjere nokre val om ein skal oppfylle krav, som kjem for sikre tyngde og økonomi til å takle utfordringane.

Utsikter for 2017

2016 er det første året vi behandlar ca 6 000 tonn med matavfall i vårt biogassanlegg. Det har vært fleire varierande utfordringer ved å behandle så mye matavfall. Våren 2017 vil være avgjørande for fortsatt drift med slike store mengder, er anlegget dimensjonert for slik mengde? 2017 vil også være et år som vi stiller større krav til oss sjølv på sortering av avfall. Målsetningen vil være å redusere restavfallsmengde gjennom betre gjenvinning av enkelt fraksjoner.

MILJØ

Miljø har ein sentral plass i strategien til IATA IKS. Selskapet må drivast på ein måte som fortener aksept frå samfunnet. Dette oppnår ein når miljøprestasjonane held mål i heile verdikjeda. Miljøutfordringane dekker heile bedrifta, frå innsamling, bruk av råstoff, innsatsfaktorar i produksjonen, transport, distribusjon av produkt og sluttbehandling.
Miljørapporteringa prøver å gje eit innblikk i korleis selskapet gjer arbeidet innafor desse områda. IATA vil kunne trekke viktige erfaringar gjennom ei tettar samhandling med andre renovasjonsselskaper.

Miljøpolitikk

Alle i organisasjonen skal ha ansvar og oppgåver som tener miljøet. Dei tilsette skal lærast opp i miljøpolitikken og skal kjenne til dei krav dette fører med seg i arbeidet.
IATA IKS skal utvikle og drive aktivitetane sine med kontinuerleg forbetring av miljøprestasjonane og med mål om å redusere miljøbelastninga til eit minimum. Det grunnleggande kravet er å overhalde lovar og reglar.

FORRETNINGSIDE.

Forretningsetisk oppførsel, god styring av bedrifta og ei klar rolle- og ansvarsfordeling mellom representantskap, styre og leiinga er fundamentet for tillit og varig verdiskaping.
Selskapets **formål er:**

> *Ta vare på det totale avfallet i regionen på ein miljømessig, teknisk og økonomisk forsvarleg måte. Anlegge, eige og drive mottak og behandlingsanlegg for avfall i dei deltakande kommunane etter forureiningslov og konsesjonsvilkår. Ansvarleg for innsamling, transport og behandling av alle avfallstypar etter lovverk og forskrifter. Ansvarleg for å samle inn, bygge og drive anlegg for mottak og behandling av slam frå reinseanlegg, septiktankar og lukka anlegg. Informasjon, koordinering, rådgjeving og tilrettelegging av forhold vedrørande avfallsbehandling. Delta i andre føretak som driv avfallsbehandling*.

Styret har eit overordna ansvar for å fastlegge selskapets mål og strategi. Styret legger fram visjon, verdiar, mål og strategiar i handlingsplan. Denne planen skal gjelde for fire år.

STRATEGI

IATA IKS – TJENESTER

Selskapet har sterk fokus på kundar og miljø. Det er uttalt at vi skal lytte til kundanes krav. Eit overordna mål er også at selskapet skal levere/dekke disse behov til en forsvarlig kostnad.

Selskapets verdiar er:

Gjennom en prosess har vi saman definert kva vi legger i disse omgrep, kva de skal være og kva de er.

Selskapet har gjennom en SWOT analyse definert noen av sine sterke og svake sider innafor disse områda.

Overordna mål og Strategiske val:

Område 1: Overordna mål 2017 - 2021

Sikre god handtering av avfall for innbyggarane og hytteeigarar. Selskapet skal auke sorterings og gjenvinningsgraden på alle områder. Selskapet skal bidra til økte miljøforbedring innfor selskapets forretningsområde.

- Vekst gjennom samarbeid med andre renovasjonsselskap
- IATA skal betjene kundene på best mulig måte og ha lavt kostnadsnivå.
- Innhenting og handtering av avfall skal skje på miljøvennlig måte
- Styrke/auke aktiviteten på Langmoen og Stormo
- Auke sorteringsgraden, som vil redusere mengdene restavfall med 10% i løpet av 2020. Dette er for å omstille oss mot det vedtatt EU-målet om 65% materialgjenvinning i 2030.
- Videre drift av biogassanlegget
- IATA skal drive all aktivitet sjølv, også i ulike samarbeidande konstellasjonar.
- IATA skal sluttbehandle og videreforedle slammet til en positiv verdi
- Enhetlig og forutsigbar personal politikk som fremmer et godt anerkjennende arbeidsmiljø
- Styrke aktiviteten på Stemmen, gjennom ny plassering av gjenvinning stasjonen.

Område 2:

Kritiske success kriterier

- Være aktiv mot potensielle samarbeidande renovasjonsselskaper
- Eigarane må gjenkjenne fremover lent holdningar som aukar omdømmet til selskapet.
- Sikre kvalifiserte tilsette og en stabil arbeidsstokk
    - Gjennomføre tiltak som sikrar et godt arbeidsmiljø
    - Gjennomføre personalmøter
- God informasjon til abonnentar
    - Styrke våre hjemmesider med oppdaterte ruter, hentekalender og opningstider på våre anlegg.
    - Styrke informasjonen om betre sortering
- Forbetre innsamling og sortering for hytteabonnentar.
-

Område 3:

Produkt /tjeneste

Frå vedtektene:

Ta vare på det totale avfallet i regionen på ein miljømessig, teknisk og økonomisk forsvarleg måte. Starte, eige og drive mottak og behandlingsanlegg for avfall i dei deltakande kommunane etter forureiningslov og konsesjonsvilkår. Ansvarleg for innsamling, transport og behandling av alle avfallstypar etter lovverk og forskrifter. Ansvarleg for å samle inn, bygge og drive anlegg for mottak og behandling av slam frå reinseanlegg, septiktankar og lukka anlegg. Informasjon, koordinering, rådgjeving og tilrettelegging av forhold vedrørande avfallsbehandling. ***Utvikle behandlingsmetodar/-anlegg for særskilte typar avfall/ -fraksjonar****. Delta i andre føretak som driv avfallsbehandling.*

- Føre tilsyn av private reinseanlegg, som kan føre til bredere samarbeid med kommunane.
- Auke sorteringsgraden på alle fraksjoner
    - Utføre plukkanalyse
    - Breder informasjon på hyttebuer
- Vurdere annen hentefrekvens da plast kan hentas oftare.
    - Felles hentekalender i alle kommunar
- Videreutvikle web-sider, samt bruk av sosiale medier.
- Vurdere bruk av digitale verktøy

Område 4:

Kundeverdiar

- Vurdere annen hentefrekvens da plast kan hentas oftare.
    - Felles hentekalender i alle kommunar
- Føre tilsyn av private reinseanlegg, som kan føre til bredere samarbeid med kommunane.
- Styrke henting av avfall i høgtider/ ferie tider – og tider når det er stor bruk av hytter.
- IATA skal betjene kundene på best mulig måte og ha lavt kostnadsnivå.
- Styrke våre hjemmesider med oppdaterte ruter, hentekalender og opningstider på våre anlegg.
- God informasjon om at kommune overtar faktureringen, på lik linje som kommunale avgifter
- Videreutvikle web-sider, samt bruk av sosiale medier.
- Vurdere bruk av digitale verktøy
- Pris struktur

Område 5:

Personalverdiar

- Driftsmøter vurderes etter behov, minst 4 ganger pr kalenderår
- Godt arbeidsmiljø- Personalmøter minst 2 ganger pr kalenderår
    - Medarbeidar samtaler vert år.
    - Personalhåndtering skal drøftas på personalmøter vert år.
- Trygge og gode arbeidsplassar
- Fungerande og oppdatert / moderne bil og maskinpark.
    - Nye bilar er satt i drift og nye typar vurderas fortløpande
    - Involvere sjåførar i val av bil, som tilrettelagte HMS- krav

Område 6:

Strukturverdiar

- Optimal rutestruktur
    - Vurdres fortløpende, meir forutsigbar arbeidstid
- Optimale løysingar for vidare transport og behandling
    - Fortløpende vurdere avtaler, slik at returlast kan fraktes til våre anlegg
- Godt arbeidsmiljø- Personalmøter minst 2 ganger pr kalenderår
    - GPS i alle bilar vurderas, saman med ID-merking av renovasjonsdunkene
        - Enklare å melde avvik
        - Betre ruteplanlegging

Arealet og anleggets plassering på Langmoen

- Eigedom på ca 85 mål, som nylig er utvidet
- Riksveg 41 – Telemarksveien rett ved anlegget
- Breibands fiber er nylig installert –

Arealet og anleggets plassering på Stormo

- Arealet på > 40 mål – og områder for annen aktivitet
- Utvidings muligheiter, viss behovet er tilstede
- Breibands fiber er installert –

Arealet og anleggets plassering på Stemmen i Drangedal

- Fungerer som gjenvinning stasjon samt omlasting for vår egen transport.
- Området er pr. dato viser seg er noe for lite, og ingen utvidelses muligheter.
- Oppgradert fasiliteter for de ansatte med tilhørighet i Drangedal.
- Breibands fiber er nylig installert

Område 7:

Kapitalverdiar

Sunn verdi og forvalte økonomien på en god måte.

TILTAK:

Kortsiktige tiltak	Gjennomføre
Framlegga saker i styret og representantskapet, som fører til vedtak	**Fortløpande**
Tiltak og aktivitet i forhold til muligheiter for å få drift på Biogass anlegget må følgjes opp	**Mai 2017**
Kvalitet sikre leveranse av våtorganisk avfall, samt gjennomgang av avtalen med Norsk Gjenvinning	**April 2017**
Avklare med fylkesmannen rammer for mulig aktivitetar på Langmoen	**Oktober 2017**
Vurdere hentefrekvensar 2018	**August 2017**
Pris struktur	**August 2017**

Mellomlangsiktige tiltak	Gjennomføre
Kvalitet forberedande tiltak som sikrer skiftelige avtaler	**Fortløpande**
Vurdere muligheiter for samarbeid med andre renovasjonsselskap	**Delta i prosjekter**
Aktivt delta i prosjekter som sikrar grøn utvikling og økt sorteringsgrad	**Delta i prosjekter**
Vurdere ytterligare sluttbehandling på Langmoen	**Fortløpende**

Langsiktige tiltak	Gjennomføre
Sikre forpliktande samarbeid med fleire kommunar for å sikre tilgang på matavfall	**Innan 2020**
Være aktiv i utvikling av kommunale anlegg med felles interesse.	**Innan 2020**
Flytting av Stemmen til en annan lokasjon i Drangedal	**Innan 2020**

Behandla i styret mars 2017